Rapport de gestion du Mont-de-Piété sur les opérations de l'exercice 2025

1. Financement 2025 :

La part de l'activité couverte par l'emprunt est restée stable à un peu plus de 49%.

Notre endettement financier est réparti comme suit :

- **Dettes liées aux investissements**

a) Rénovation de l'aile droite du Mont-de-Piété
   a. Montant : 3.000.000 €
   b. Prise d'effet : 02/01/2017
   c. Durée : 10 ans
   d. Taux : 0,872 %

Solde restant dû au 31/12/2025 : 389.648 €.

b) Rénovation de l'installation de sécurité
   a. Montant : 2.000.000 €
   b. Prise d'effet : 29/12//2017
   c. Durée : 10 ans
   d. Taux : 0,920 %

Solde restant dû au 31/12/2025 : 415.044 €.

- **Dettes liées à l'activité de prêt**

  - **Bullet sur 5 ans**
    - Montant : 7.500.000 €
    - Prise d'effet : 29/12//2022
    - Durée : 5 ans
    - Taux : 3,312 % (y compris une marge de 0,373%)

Solde restant dû au 31/12/2025 : 7.500.000 €.

  - **Crédits de caisse**

Le montant en crédits de caisse (uniquement la partie « capital » destinée à financer les encours) enregistrés au 31 décembre 2025 s'élève à 7.670.250 €. La ligne de crédit totale mise à disposition se monte à 11 millions d'euros (8 millions KBC Brussels au taux d'intérêt de l'Esther + une marge de 0.384% et 3 millions ING au taux d'intérêt de l'Euribor à 3 mois + une marge de 0,90%).

2. Compte budgétaire exercice 2025 :

Résumé

Le Mont-de-Piété de la ville de Bruxelles – Caisse publique de prêt termine l'année 2025 par un solde positif net de 862.823,32 € par rapport à 212.857,15 € à l'exercice précédent et par rapport à un résultat budgété de 326.900 €.

Le solde du budget ordinaire est affecté comme suit :
- un montant de 238.073,27 € au financement des investissements de l'année
- le solde de l'exercice comptable de 624.750,05 € au financement de l'activité.

Le résultat de l'exercice 2025 à l'ordinaire dépasse le solde budgété pour la même année de 535.000 euros, grâce à :

- des recettes supplémentaires de 336.000 euros (recettes d'intérêts & frais de constitution : +204.500€ ; recettes de ventes publiques : +73.500€ et autres recettes & subsides : +58.000€) ;
- moins de dépenses de 199.000 euros (biens & services divers : -103.500€ ; personnel : -68.000€ ; charges financières : -56.500€ et plus d'autres coûts de 29.000€).

Par rapport au dernier exercice, le résultat de l'exercice 2025 montre une amélioration de 650.000 euros, ou en résultat courant (en faisant abstraction des coûts exceptionnels actés en 2024 s'élevant à 260.000€) de 390.000 euros, s'expliquant par :

- des recettes supplémentaires de 527.000 euros (recettes d'intérêts & frais de constitution : +244.500€ ; recettes de ventes publiques : +259.000€ et autres recettes & subsides : +23.500€) ;
- des dépenses supplémentaires de 137.000 euros (biens & services divers : +45.500€ ; personnel : +104.000€ ; charges exceptionnelles +63.500€) en moins de dépenses au niveau des charges financières : -76.000€.

Les recettes pour l'exercice 2025 se montent à 5.573.293,86 € par rapport à 5.046.629,61 € l'année dernière. Ceci représente 526.000 € ou 10% en plus par rapport aux recettes 2024 et 6,4% de plus que ce qui avait été budgété. L'explication de cette dernière évolution repose d'une part sur une croissance de l'activité du prêt-sur-gage de 6,4% et d'autre part et surtout sur l'activité de vente qui a poursuivi sa courbe de croissance de l'année dernière en 2025 (+25,3%).

Ayant été marquée par une croissance exceptionnelle en les deux exercices précédents, l'activité « prêts-sur-gage a continué sa croissance en 2025. Depuis le début de l'année 2022 les encours (l'ensemble des capitaux prêtés à nos usagers) sont en augmentation soutenue, marqués par une plus forte croissance en 2025 par rapport à 2024. Pendant l'exercice 2025 les encours ont ainsi augmenté de plus de 2,25 millions d'euros, alors que les trois années antérieures avaient déjà inscrit une croissance des encours de 7,8 millions d'euros au total. Au 31 décembre 2025 les encours s'élevaient à 32,85 millions d'euros ayant franchi pour la première fois la barre de 30 millions d'euros (30,6 millions) en capital prêté l'année dernière.

L'activité de « ventes publiques » ayant déjà bien repris en l'exercice 2024 a poursuivi son même élan en 2025 se traduisant par une croissance de recettes de frais de vente « acheteurs et vendeurs » de 250.000 € ou +29,5% par rapport à l'année 2024. Comme l'année précédente, les ventes ordinaires ont connu beaucoup de succès grâce à un intérêt public bien soutenu, témoigné par un nombre d'acheteurs récurrents et fidèles et renforcé par la hausse constante de la demande pour l'or dont le cours n'a pas cessé d'augmenter.

Les dépenses ordinaires en l'exercice 2025 se chiffrent à 4.710.470,54 € par rapport à 4.833.772,46 € en 2024. Elles sont en baisse de 2,6% par rapport à l'exercice précédent et 4,1% en-dessous du budget 2025. Les frais de personnel (2.830.382,95€), les services et biens d'exploitation (659.412,23€), les remboursements des emprunts (513.275,88€) et les charges financières (525.459,45€) englobent les dépenses les plus importantes de l'institution.

Les achats de matières s'élevant à 118.119,86 € connaissent une diminution de 17,9% par rapport au compte précédent (143.928,32 €) tout en restant largement en dessous du montant budgété 164.500 €. La diminution par rapport à l'année dernière s'explique essentiellement par une baisse des prix d'électricité et de gaz.

Les dépenses de services et bien divers (s'élevant à 659.412,23 € en hausse de 12,1%) ont été impactées par une augmentation importante dans les frais informatique, les tarifs de sécurité, les frais d'avocats et de publicité.

Les frais de personnel s'élevant à 2.830.382,95 € ont augmenté de 3,8% ou d'un peu plus de 100.000 € par rapport à l'exercice précédent. Les rémunérations brutes du personnel ont augmenté de 4,3% à la suite de l'indexation des salaires au mois de mars et de l'engagement d'un nouvel ouvrier polyvalent. Les cotisations patronales ont augmenté proportionnellement plus que les barèmes dû à la hausse du pourcentage de contribution ONSS de 3% pour le personnel statutarisé.

Le remboursement des emprunts à long terme s'élevant à 513.275,88 € comprend les quatre tranches trimestrielles du capital relatif aux crédits d'investissement bancaires de respectivement 3 millions et 2 millions d'euros.

Le coût des charges financières résultant principalement de notre financement externe se monte à 525.459,45€ par rapport à 601.246,69€ en 2024. Cette diminution s'explique essentiellement par une baisse des taux d'intérêts relatifs aux crédits de caisse entraînant une diminution des charges d'intérêts de plus de 75.000€ et ceci malgré la hausse dans l'utilisation des lignes de crédits de 1.370.000€ en moyenne sur tout l'exercice 2025.

Les charges exceptionnelles, s'élevant à 63.820,17€ comprennent essentiellement le remboursement aux clients-acheteurs à cause d'objets contrefaits.

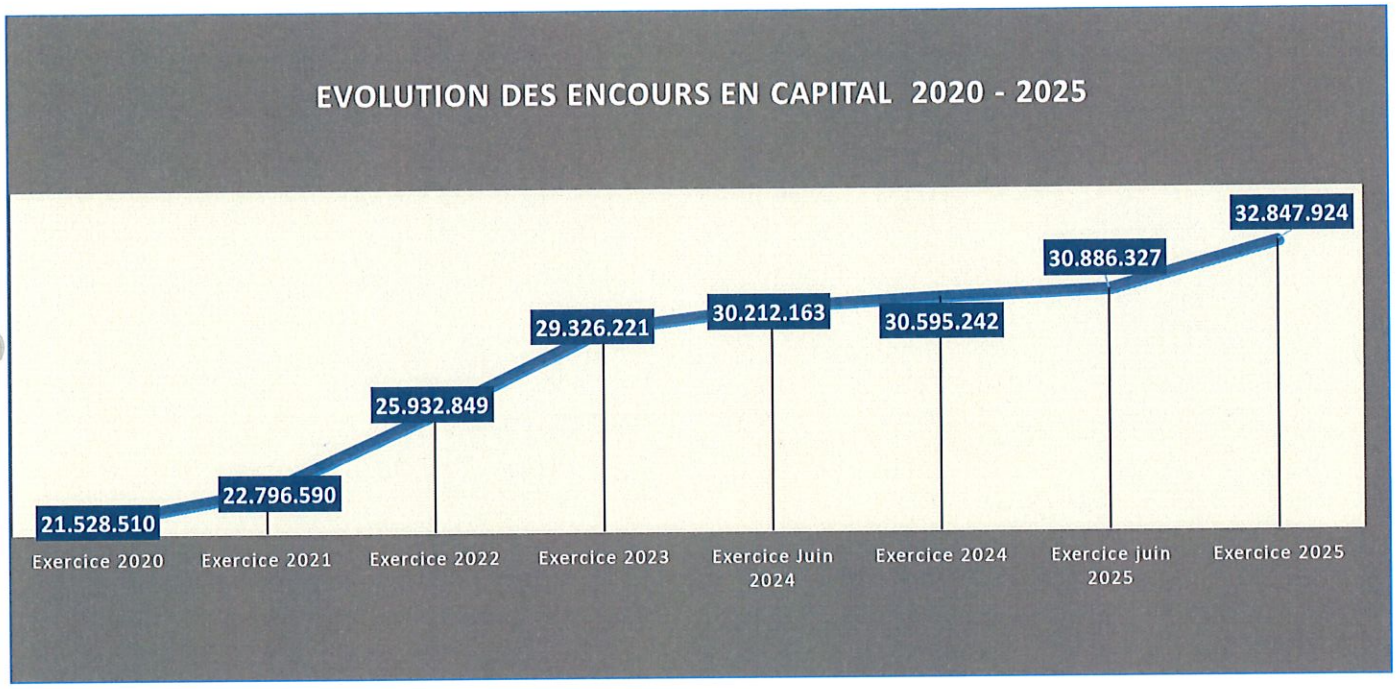
Les recettes :

Les recettes en droits constatés pour l'exercice 2025 se montent à 5.573.293,86 € par rapport à 5.046.629,61 € l'année dernière. Ceci représente 526.000 € ou 10% en plus par rapport aux recettes 2024 et 6,4% de plus que ce qui avait été budgété. L'explication de cette dernière évolution repose d'une part sur une croissance de l'activité du prêt-sur-gage de 6,4% et d'autre part et surtout sur l'activité de vente qui a poursuivi sa courbe de croissance de l'année dernière en 2025 (+25,3%).

Pour ce qui est des recettes d'exploitation :

PRODUITS D'EXPLOITATION	2025	2024	% du CA	% delta
ACTIVITES "PRETS SUR GAGES"	4.084.883,65	3.840.556,56	74,8%	6,4%
ACTIVITES "VENTES"	1.284.152,66	1.025.254,48	23,5%	25,3%
PRODUITS DIVERS	91.284,31	85.500,72	1,7%	6,8%
TOTAL-TOTAAL	**5.460.321**	**4.951.312**		10,3%

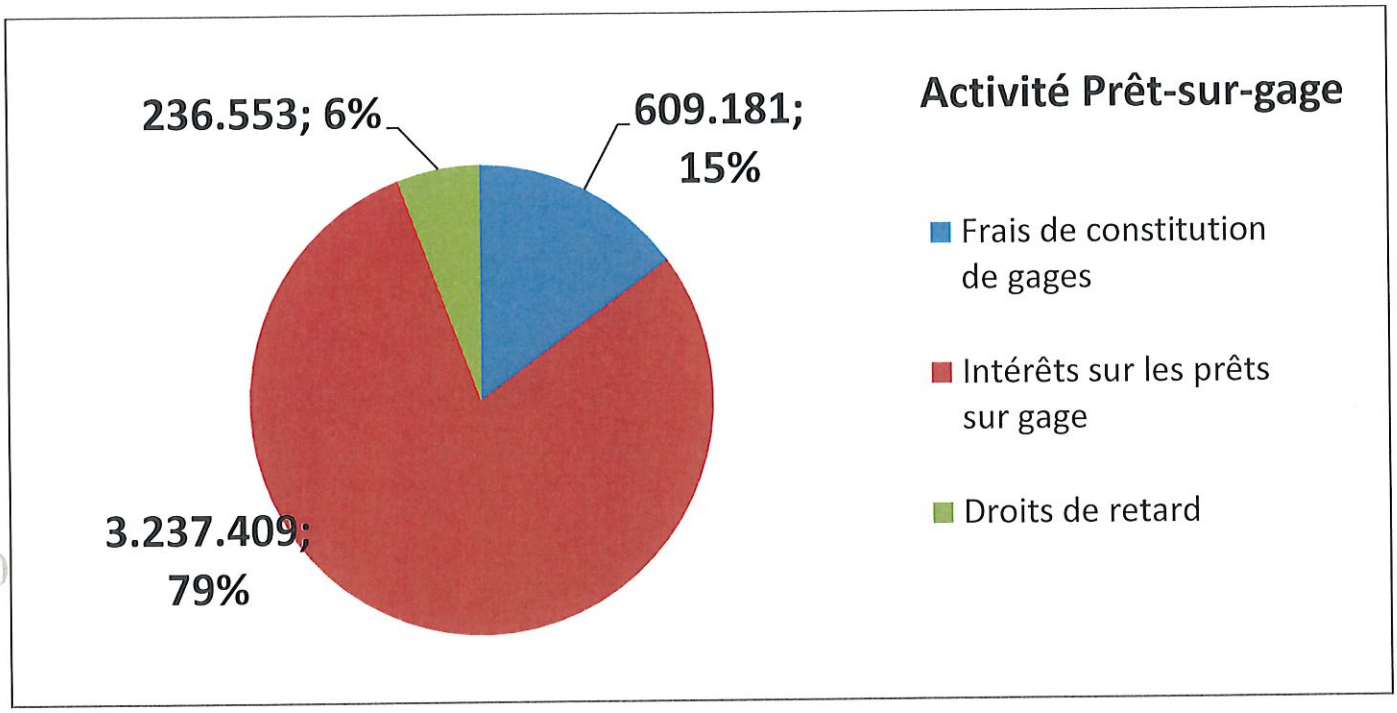
Pendant l'exercice 2025 les encours (l'ensemble de tous les capitaux prêtés) ont augmenté de plus de 2,25 millions d'euros alors que l'année 2024 avait inscrit une croissance des encours de 1,3 millions d'euros. La forte augmentation des encours qui a entamé en 2020 s'est légèrement abaissé durant l'exercice 2024, mais a de nouveau repris en 2025. Cette dernière augmentation pourrait également s'expliquer par la part croissante de renouvellement de prêts existants dans la mesure où les gages y relatifs sont réévalués en fonction de la croissance significative du cours de l'or. Au 31 décembre 2025 les encours ont ainsi atteint un niveau 32,85 millions d'euros.



Le nombre de nouveaux clients pour l'exercice 2025 est de 1.503 (ou 176 nouveaux clients en plus par rapport à l'année dernière). En revanche, comme l'année dernière, le nombre de nouveaux prêts a continué à diminuer : 16.963 nouveaux prêts par rapport à 18.437 en 2024 et 19.604 en 2023). Les montants prêtés moyens qui ont continué à augmenter de façon significative pendant les années antérieures ont encore connus une hausse en 2025, passant de 983€ en 2023, de 1.002€ en 2024 à 1.247€ par prêt en 2025. Cette dernière évolution a été essentiellement entraînée par l'augmentation dans le cours de l'or : +37,3% par rapport à la moyenne annuelle de 2024 après avoir déjà connu une hausse de 23% par rapport à la moyenne de l'année 2023.

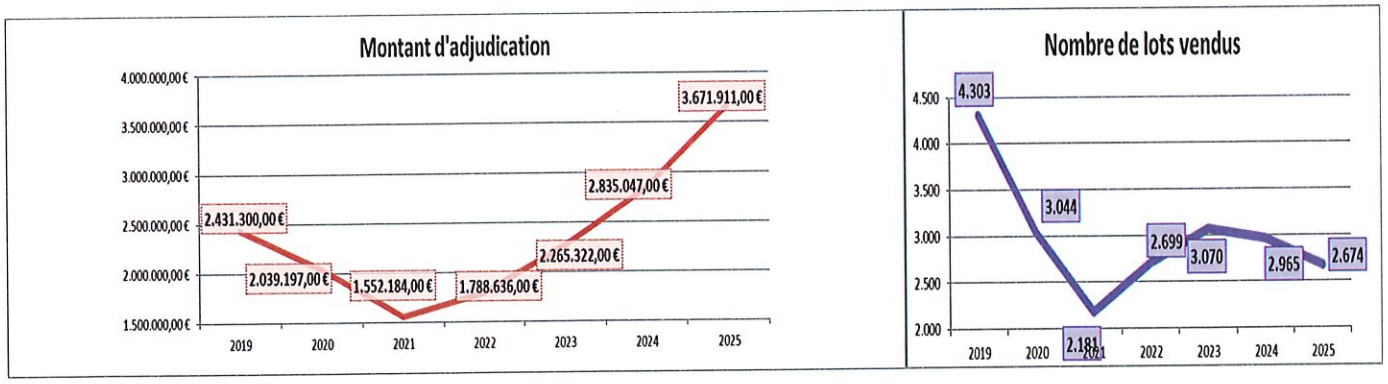
Les recettes d'intérêts sur les prêts en 2025 s'élevant à 3.237.409 euros ont été impactées par l'augmentation des encours de l'exercice précédent et ont augmenté de 5,4% représentant un revenu supplémentaire pour l'institution de 165.000 euros. Les frais de constitution tombant au moment de l'octroi du prêt ont suivi la même évolution des encours (une augmentation de 25% ou de 122.500 €). Les droits de retard ont diminué de 15,7% (-44.000 €).

Les recettes pour l'exercice 2025 relatives à l'activité prêt sur gage se répartissent comme suit :

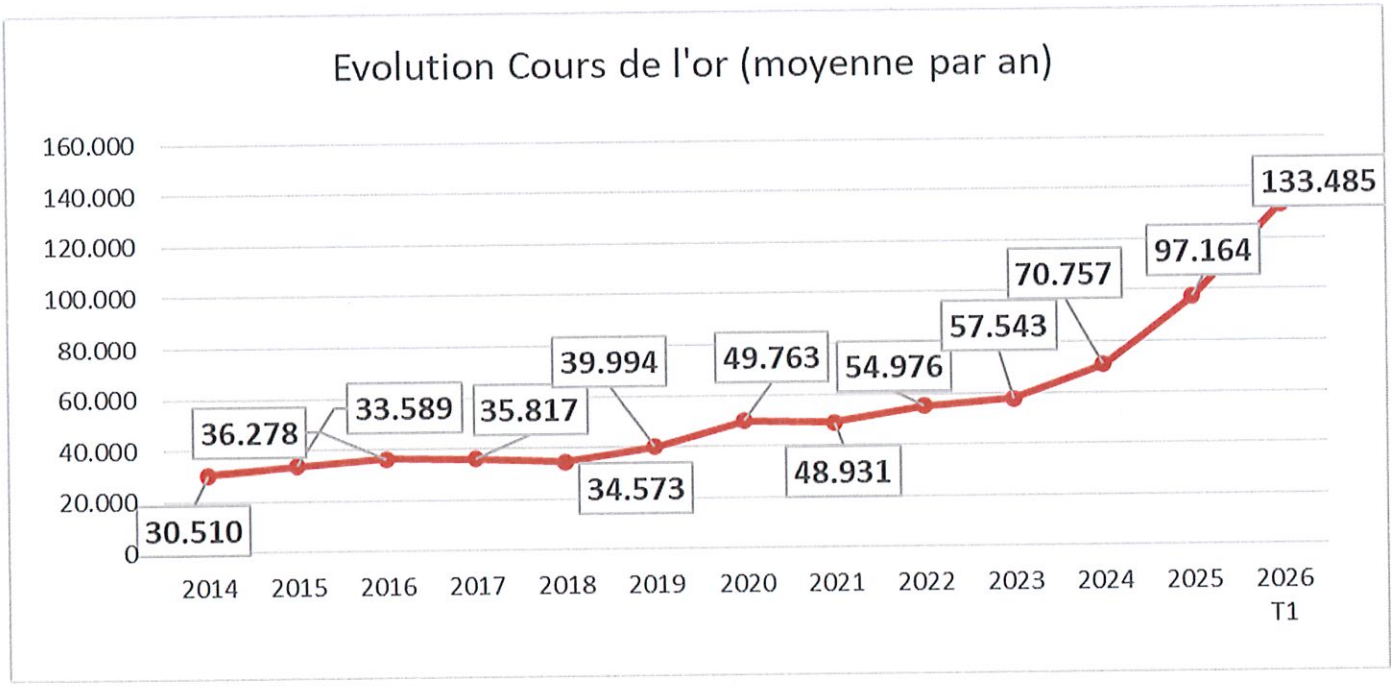


L'activité de **« ventes publiques »** a une fois de plus bien repris pendant l'exercice 2025 se traduisant par une croissance de recettes de frais de vente « acheteurs et vendeurs » de 250.000€ ou de 29,5% par rapport à l'année 2024 afin d'atteindre un montant total de 1.101.573,30 € euros.

Bien que le nombre de lots vendus ait diminué en 2025 (2.674 lots vendus par rapport à 2.965 lots vendus en 2024), le prix d'adjudication total de l'année s'élevant à 3.671.911,00€ (2.835.047€ en 2024) a crû de presque 30% avec un prix moyen d'adjudication par lot en hausse de 44% (!), s'élevant à 1.373€ par rapport à 956€ en 2024.

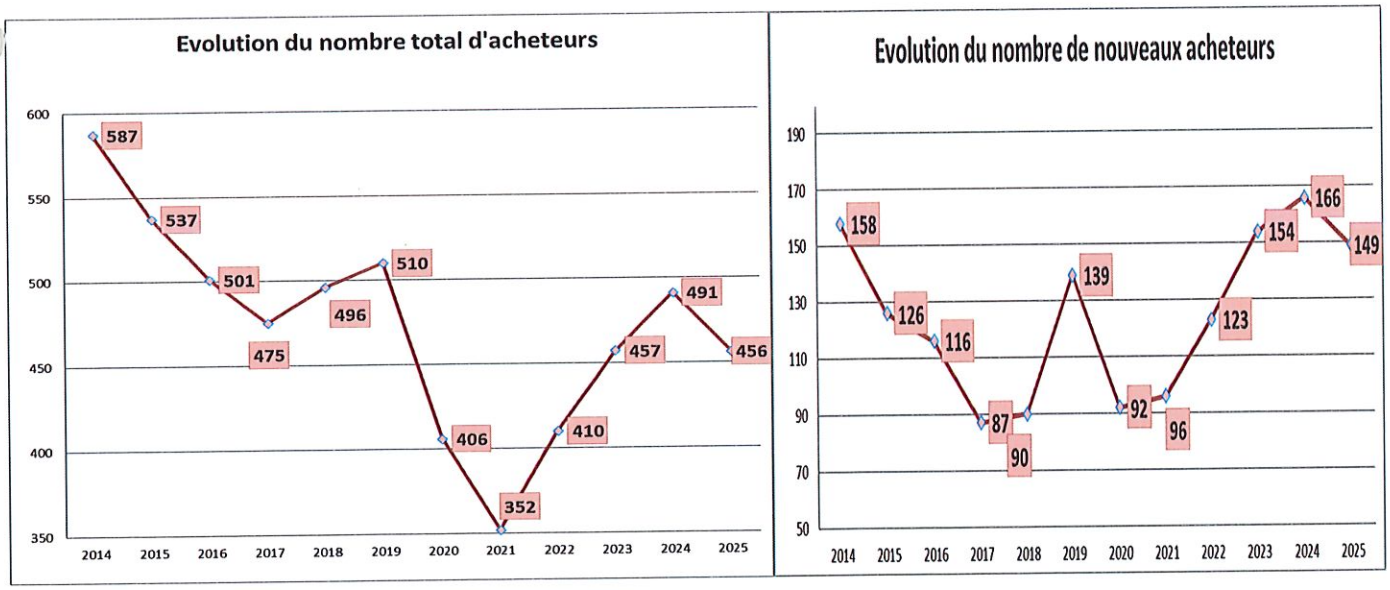


Cette dernière évolution se repose entièrement sur la hausse significative du cours de l'or nous permettant de vendre les objets en or à des prix nettement supérieurs à ceux des années précédentes.



La part du prix d'adjudication total affectée aux remboursements des dettes de nos clients s'élève à 1.595.884,00 € ou 43% du total. Ceci implique qu'en termes de valeur que 2,5% des dettes envers l'institution n'ont pas été remboursées. Le pourcentage du nombre de prêts pas remboursés est en ligne avec les valeurs et représente 2,4% de la totalité des prêts consentis. Les produits de vente qui reviennent à nos clients-emprunteurs s'élèvent à 2.145.190,92 € ou un pourcentage inédit de 58% du prix total d'adjudication.

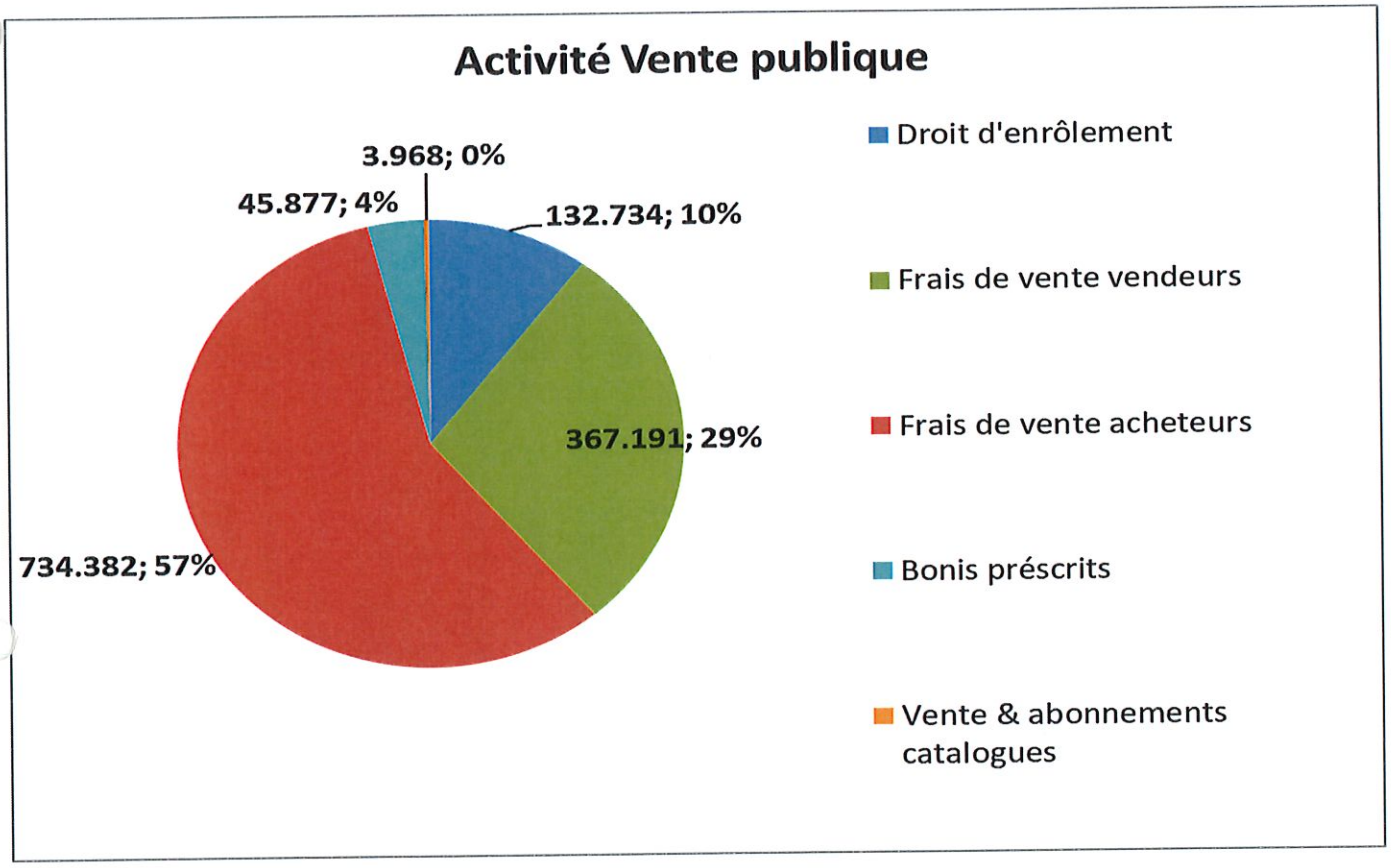
Le nombre d'acheteurs a légèrement diminué par rapport à 2024 (passant de 491 à 456 acheteurs, dont 149 nouveaux acheteurs).



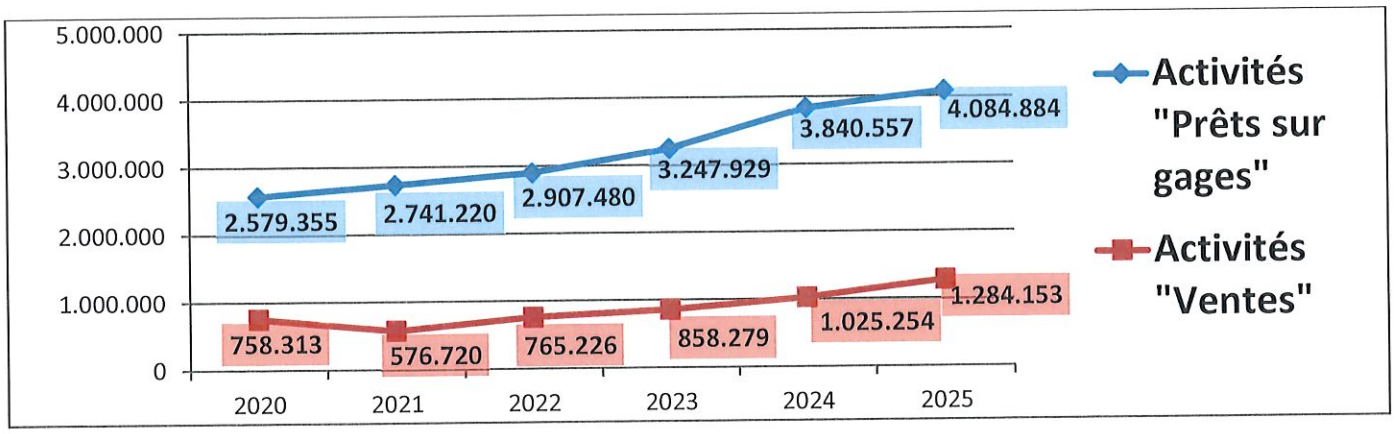
Les droits d'enrôlement (la contribution de 10% sur le prix de revente réclamée aux clients en cas de reprise de gages après avoir été enrôlés pour une vente) ont augmenté de 46.400€, signifiant qu'un plus grand nombre de clients a arrêté au dernier moment la mise en vente de leurs objets.

Les bonis prescrits (les produits de vente revenant aux clients-vendeurs non-réclamés par ces derniers prescrits après 2 ans) passent de 84.084€ en 2024 à 45.877€ en 2025. Le taux de prescription de boni étant resté assez élevé en 2024 en représentant ainsi 9,3% du total des produits de vente déclarés en 2022 (fin de la période de pandémie) a bien baissé en 2025 jusqu'aux valeurs normalisées à concurrence de 3,8% des produits de vente réalisés en 2023.

Les recettes pour l'exercice 2025 relatives à l'activité vente publique se répartissent comme suit :



L'évolution des recettes de nos deux activités clés sur les 6 dernières années peut être affichée comme suit :



Les produits divers, s'élevant à 91.284 € consistent essentiellement en les forfaits de correspondance facturés aux clients et les ristournes d'assurance liées à des accidents de travail.

Et au niveau global des recettes 2025 :

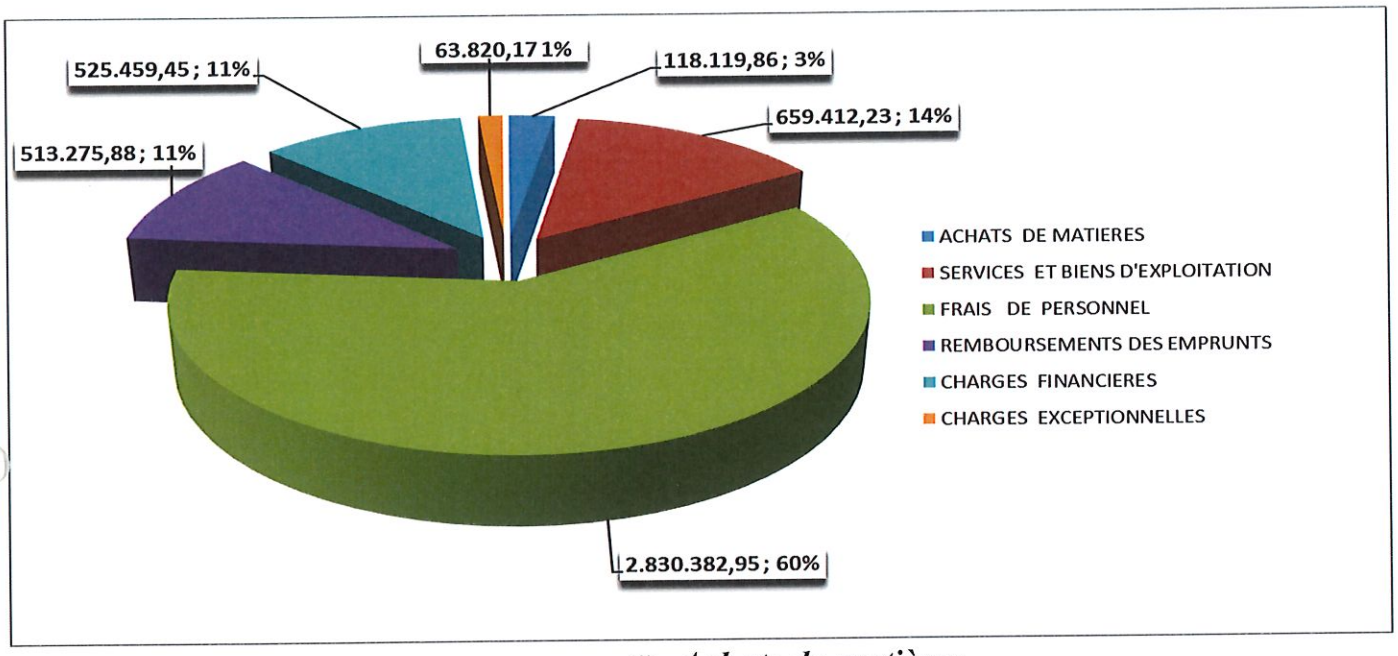
RECAPITULATION RECETTES ORDINAIRES SAMENVATTING GEWONE ONTVANGSTEN	Compte 2024 Rekening 2024	Budget 2025 Begroting 2025	Droits constatés 2025 Vastgestelde rechten 2025	Recouvr. Effectués 2025 Verrichte inningen 2025
Produits exploitation Bedrijfsopbrengsten	4.951.311,76	**5.173.700**	5.460.320,62	5.460.320,62
Subsides Subsidies	87.726,69	**62.000**	90.522,91	76.565,48
Produits financiers Financiele opbrengsten	20,00	**50**	5,01	5,01
Produits exceptionnels Buitengewone opbrengsten	7.571,16	**1.500**	22.445,32	22.445,32
TOTAL/TOTAAL	**5.046.629,61**	**5.237.250**	**5.573.293,86**	**5.559.336,43**

Les subsides s'élevant à 90.522,91 € couvrent les subventions portant sur les augmentations barémiques (y compris l'intervention dans l'augmentation barémique supplémentaire des agents de tous les niveaux, prévue dans le Protocole d'accord 2021/1), un subside pour le 2ième pilier de pension pour les agents contractuels et un subside afin d'intervenir dans l'augmentation des titres repas.

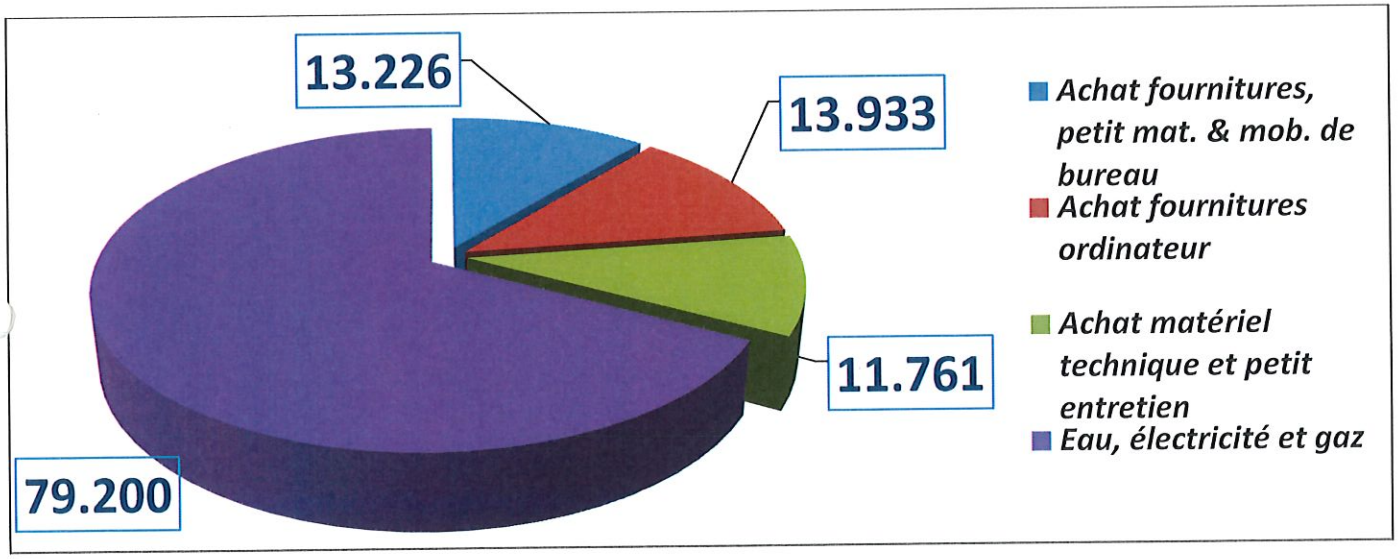
Les produits exceptionnels (22.445,32 €) représentent essentiellement les pénalités réclamées aux clients-acheteurs ayant renoncé à l'achat des objets après l'adjudication à la vente publique.

Les dépenses

Les dépenses ordinaires en l'exercice 2025 se chiffrent à 4.710.470,54 € par rapport à 4.833.772,46 € en 2024. Elles sont en baisse de 2,6% par rapport à l'exercice précédent et 4,1% en-dessous du budget 2025. Elles se répartissent comme suit :



1) Achats de matières

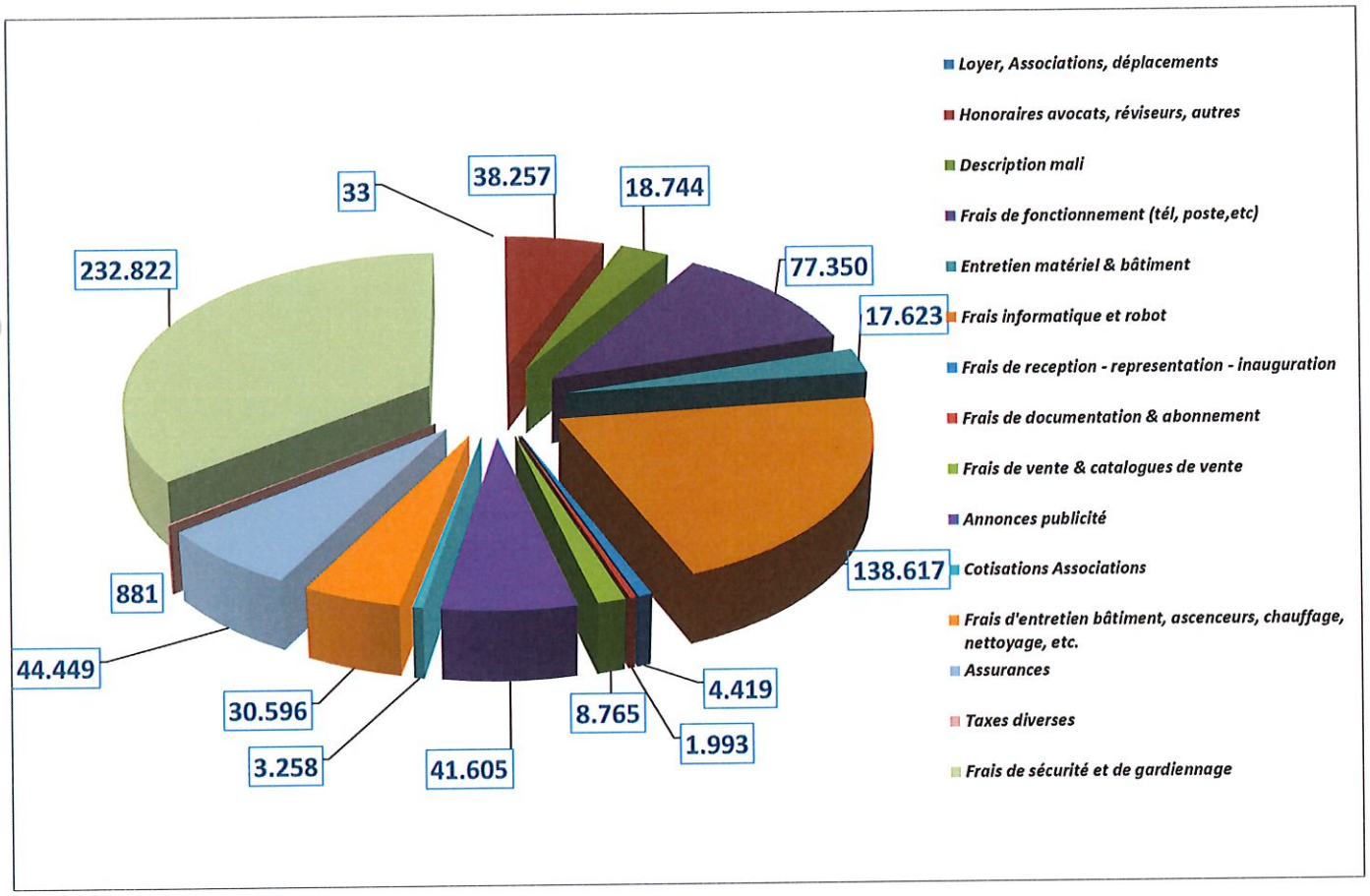


Les achats de matières s'élevant à 118.119,86 € connaissent une diminution de 17,9% par rapport au compte précédent (143.928,32 €) tout en restant largement en dessous du montant budgété 164.500 €. La diminution par rapport à l'année dernière s'explique essentiellement par une baisse des prix d'électricité et de gaz qui s'est manifestée davantage en 2025 (prix fixes annuels négociés en septembre 2024) et par une consommation de gaz moins importante.

En comparaison avec l'exercice précédent :

	2025	2024	
Achat fournitures, petit mat. & mob. de bureau	13.226	12.896	*2,6%*
Achat fournitures ordinateur	13.933	11.615	*20,0%*
Achat matériel technique et petit entretien	11.761	11.128	*5,7%*
Eau, électricité et gaz	79.200	108.289	*-26,9%*
Solde définitif	***118.119,86***	***143.928,32***	***-17,9%***

2) Service et biens d'exploitation



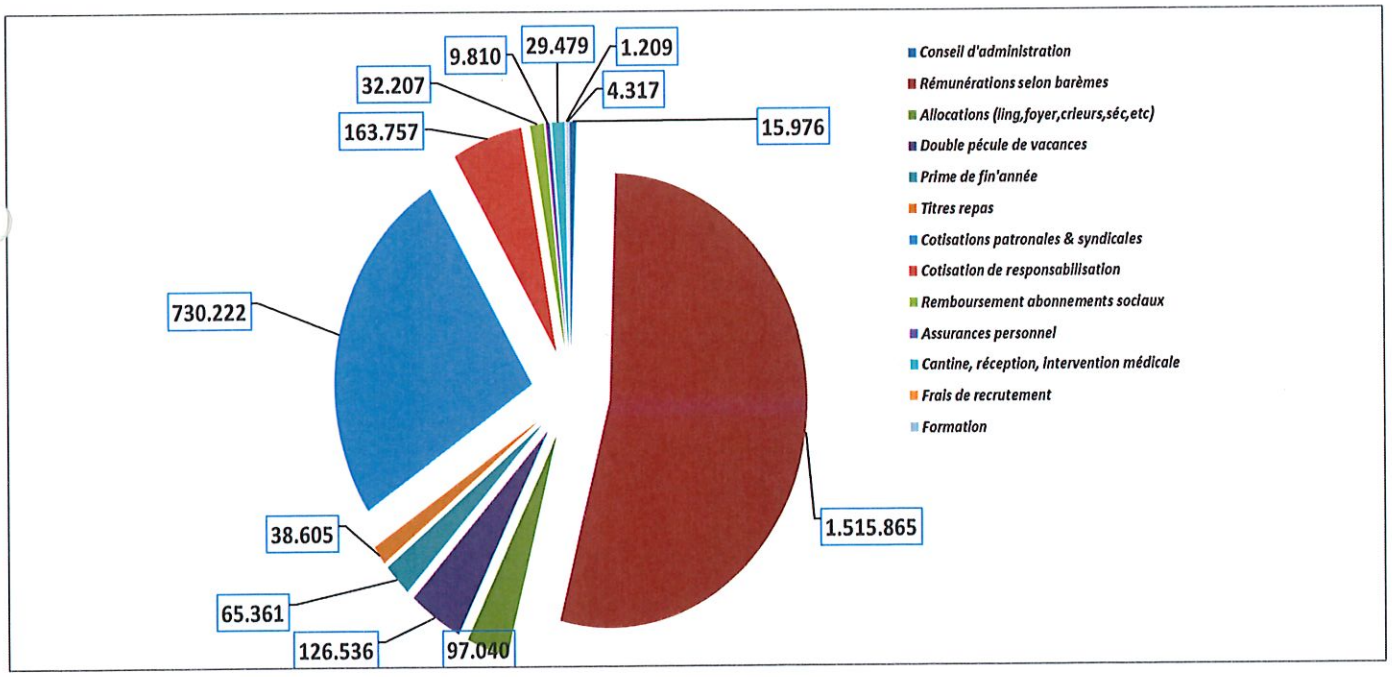
Les dépenses de services et bien divers (s'élevant à 659.412,23 € en hausse de 12,1%) ont été impactées par une augmentation importante dans les frais informatique (formation après la mise à jour complet du programme de comptabilité et à la suite du système de contrôle des limites de cash), dans les tarifs de sécurité, dans les frais d'avocats (à la suite du nombre croissant des litiges en cours) et dans les dépenses de publicité (à la suite des campagnes de publicité plus poussées et ciblées).

En comparaison avec l'exercice précédent :

	2025	2024	
Loyer, Associations, déplacements	33	463	*-93,0%*
Honoraires avocats, réviseurs, autres	38.257	27.732	*38,0%*
Description mali	18.744	17.905	*4,7%*
Frais de fonctionnement (tél, poste,etc)	77.350	70.493	*9,7%*
Entretien matériel & bâtiment	17.623	17.410	*1,2%*
Frais informatique et robot	138.617	125.259	*10,7%*
Frais de reception - representation - inauguration	4.419	2.559	*72,7%*
Frais de documentation & abonnement	1.993	1.615	*23,4%*
Frais de vente & catalogues de vente	8.765	4.849	*80,8%*
Annonces publicité	41.605	30.835	*34,9%*
Cotisations Associations	3.258	2.851	*14,3%*
Frais d'entretien bâtiment, ascenceurs, chauffage, nettoyage, etc.	30.596	30.074	*1,7%*
Assurances	44.449	44.867	*-0,9%*
Taxes diverses	881	713	*23,6%*
Frais de sécurité et de gardiennage	232.822	210.387	*10,7%*
Solde définitif	***659.412,23***	***588.012,57***	***12,1%***

3) Frais de personnel

Trente-et-une personnes (9 contractuels et 22 statutaires) étaient inscrites au payroll du 31 décembre 2025, dont un contractuel qui nous a quittés en février 2026. Les frais de personnel s'élevant à 2.830.382,95 € ont augmenté de 3,8% ou d'un peu plus de 100.000 € par rapport à l'exercice précédent.



- Les rémunérations brutes du personnel ont augmenté de 4,3% à la suite de :
    - o l'indexation des salaires au mois de mars ;
    - o et l'engagement du nouvel ouvrier polyvalent en mai ;

  compensés par une diminution due à une période de 3,5 mois sans responsable de communication et la mise à la pension d'une employée administrative en octobre ;
- L'évolution des allocations, du pécule de vacances et de la prime de fin d'année suit celle des barèmes.
- Les cotisations patronales ont augmenté proportionnellement plus que les barèmes dû à la hausse du pourcentage de contribution ONSS de 3% pour les statutaires à partir du mois de juin ;
- La cotisation de responsabilisation ayant été surprovisionnée de plus de 20.000 euros en 2024 est en réalité restée plus ou moins stable dû d'une part à l'absence de statutarisations supplémentaires récentes et d'autre part à la base consolidée de nos pensionnés qui n'a que légèrement bougé à la suite de la prise de pension de l'employée administrative.

En comparaison avec l'exercice précédent :

	2025	2024	
Conseil d'administration	15.976	12.498	*27,8%*
Rémunérations selon barèmes	1.515.865	1.452.761	*4,3%*
Allocations (ling,foyer,crieurs,séc,etc)	97.040	90.580	*7,1%*
Double pécule de vacances	126.536	122.000	*3,7%*
Prime de fin'année	65.361	62.730	*4,2%*
Titres repas	38.605	38.579	*0,1%*
Cotisations patronales & syndicales	730.222	666.769	*9,5%*
Cotisation de responsabilisation	163.757	186.424	*-12,2%*
Remboursement abonnements sociaux	32.207	33.784	*-4,7%*
Assurances personnel	9.810	9.115	*7,6%*
Cantine, réception, intervention médicale	29.479	23.020	*28,1%*
Frais de recrutement	1.209	14.814	*-91,8%*
Formation	4.317	13.326	*-67,6%*
Solde définitif	***2.830.382,95***	***2.726.400,68***	***3,8%***

4) Remboursement des emprunts

Le remboursement des emprunts à long terme s'élevant à 513.275,88 € comprend les quatre tranches trimestrielles du capital relatif aux crédits d'investissement bancaires de respectivement 3 millions et 2 millions d'euros. L'augmentation est due à la croissance de l'importance relative du capital dans les trimestrialités.

5) *Charges financières*

Le coût des charges financières résultant principalement de notre financement externe se monte à 525.459,45€ par rapport à 601.246,69€ en 2024. Cette diminution s'explique essentiellement par une baisse des taux d'intérêts relatifs aux crédits de caisse entraînant une diminution des charges d'intérêts de plus de 75.000€ et ceci malgré la hausse dans l'utilisation des lignes de crédits de 1.370.000€ en moyenne sur tout l'exercice 2025.

6) *Charges exceptionnelles*

Les charges exceptionnelles, s'élevant à 63.820,17€ comprennent essentiellement le remboursement aux clients-acheteurs à cause d'objets contrefaits ou de faux tableaux (53.160 €) ou à cause de gages perdus (3.600 €).

Le résultat ordinaire et son affectation

Le Mont-de-Piété de la ville de Bruxelles – Caisse publique de prêt termine ainsi l'année 2025 par un solde positif net de 862.823,32 € par rapport à 212.857,15 € à l'exercice précédent et par rapport à un résultat budgété de 326.900 €.

Le solde du budget ordinaire est affecté comme suit :

- un montant de 238.073,27 € au financement des investissements de l'année
- le solde de l'exercice comptable de 624.750,05 € au financement de l'activité.

Les investissements

	Compte 2024	Compte 2025 - engagé	Compte 2025 - réalisé
TERRAINS & CONSTRUCTIONS	**51.001,27**	**30.047,21**	**16.813,36**
Agencement & travaux bâtiments	51.001,27	30.047,21	16.813,36
MOBILIER DE BUREAU & AUTRE	**1.662,18**	**1.755,76**	**1.755,76**
Mobilier et Matériel de bureau	1.662,18	1.755,76	1.755,76
MATERIEL DE BUREAU	**7.665,33**	**64.740,93**	**33.794,39**
Matériel, mobilier & program. informatiques	7.665,33	64.740,93	33.794,39
MATERIEL D'EQUIPEMENT ET D'EXPLOITATION	**18.465,45**	**141.529,37**	**140.572,07**
Machines & matériel d'équipement et d'exploit.	0,00	26.358,93	26.358,93
Travaux de modif./Amélioration robot	15.512,20	100.633,29	100.633,29
Matériel & mobilier technique	2.953,25	2.426,62	1.469,32
Mat. & Mob. - Installations sécurité	0,00	10.464,69	10.464,69
Installation de téléphonie	0,00	1.645,84	1.645,84
TOTAL - TOTAAL	**78.794,23**	**238.073,27**	**192.935,58**

Les investissements engagés en l'exercice 2025 s'élèvent à 238.073,27€ (par rapport à 78.794,23 € en 2024), dont 192.935,58€ ont été réalisés.

Ceux liés aux travaux de bâtiments (30.047,21 €) portent sur les travaux effectués sur la réparation de la verrière, la rénovation des corniches et le remplacement des batteries des ascenseurs (16.813,36€). La partie engagée mais non-réalisée porte sur la décision du CA relative aux travaux de peinture dans la salle de guichets effectués en avril 2026.

Les investissements en mobilier (1755,76 €) contiennent l'achat de plusieurs matériaux de fonctionnement et un copieur.

Les investissements dans l'informatique (64.740,93 €) dont 33.794,39€ effectivement acquis concernent la révision du cahier des charges et l'exploration du marché dans le cadre de la réécriture du logiciel métier (16.500€), les travaux effectués sur l'amélioration de la performance et de la gestion informatique (11.450€), sur l'installation de la mise à jour du logiciel comptable et l'établissement des modules de contrôle sur l'application de limite de cash (3.540€) et sur l'achat du nouveau PC et son installation (2.300€). La partie engagée mais que partiellement réalisée en 2025 (30.950€) porte sur le deuxième volet de la préparation du lancement du marché de la réécriture du programme métier.

Les investissements en matériel d'équipement (26.360€) portent sur l'achat de nouveaux microphones Magellan dans la salle de guichets.

Les investissements relatifs au robot s'élevant à 100.633€ contiennent le changement et la reprogrammation de l'automate convoyage (63.900€) et l'acquisition d'un stock de réserve de pièces détachées (36.730€).

L'investissement en matériel technique (2.427€) contient l'achat d'un appareil à vapeur pour nettoyer les bijoux.

Les investissements dans la sécurité (10.465€) contiennent le remplacement de 4 switchs.

Quant à la téléphonie (1.646€), les casques ont été renouvelés.

3. Rapport du réviseur d'entreprise

MONT-DE-PIÉTÉ
CAISSE PUBLIQUE DE PRÊT
1618 BERG VAN BARMHARTIGHEID
OPENBARE KAS VAN LENING

C.A. du / RvB van 21/05/2026

Ainsi délibéré en séance du /

Aldus besloten in de zitting van

21/05/2026

MONT-DE-PIÉTÉ
CAISSE PUBLIQUE DE PRÊT
1618 BERG VAN BARMHARTIGHEID
OPENBARE KAS VAN LENING

Pour le Conseil d'Administration

Voor de Raad van Bestuur

Chantal Matthys

Administratrice

Geoffroy Coomans de Brachène

Président